

ОТЗЫВ

Научного руководителя соискателя ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) **Гимранова Рината Дамировича.**

Гимранов Р.Д. в 1990 году окончил с отличием Новосибирский электротехнический институт по специальности «электронные вычислительные машины», в 2007 году в рамках повышения квалификации окончил программу МВА «Международный нефтегазовый бизнес» в МГИМО (У). В настоящее время работает в ПАО «Сургутнефтегаз» в должности начальника управления информационных технологий. Работает преподавателем Сургутского государственного университета в должности доцента (по совместительству). Обучается в аспирантуре ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН.

Диссертация «Ситуационное управление устойчивостью бизнес-процессов при цифровой трансформации предприятия (на примере нефтегазовой отрасли)» выполнена в Сургутском филиале ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН.

Характеризуя Р.Д. Гимранова как специалиста, необходимо отметить его стремление «дойти до самой сути», что обусловило глубину исследования. Отлично владея принципами системного анализа и ТРИЗ, Р.Д. Гимранов основательно разобрался с технологическими вопросами внедрения и использования информационных бизнес-систем промышленных предприятий и его внимание сосредоточилось на вопросах экономической эффективности использования этих систем. Знакомство с работами Э. Бриньёлфссона, П. Страссмана, П. Дэвида, П. Милгрота, а также работами сотрудников кафедры экономической информатики МГУ позволили соискателю сформулировать своё представление о путях повышения эффективности корпоративной информационной ERP-системы. Один из фундаментальных результатов работы

группы проф. Э. Бриньолфссон (MIT) утверждает, что для повышения эффективности использования применяемых информационных технологий и систем недостаточно инвестиций только в сами технологии, но необходимо не менее активно вкладывать ресурсы в квалификацию сотрудников и развитие организационных практик предприятия. Р.Д. Гимранов по-своему применил это теоретический постулат на практике. Управление ИТ ПАО «Сургутнефтегаз» в 2016 году создает в Сургутском государственном университете базовую кафедру под руководством Р.Д. Гимранова для подготовки магистрантов.

Наиболее интересной задачей, получившей решение в исследовании соискателя, является предложение эмерджентной стратификации в качестве архитектурной модели предприятия. Такой подход создает возможность оценки вкладов подразделений разных уровней управления на совокупную эффективность применяемых информационных технологий и систем, что является новым и полезным как в теоретическом, так и в практическом плане результатом.

Также необходимо отметить интеграционный методический характер диссертации. В качестве базового метода анализа и управления устойчивостью сегодня предлагается анализ данных. Однако изменения реальных бизнес-процессов содержат много качественных, трудно формализуемых составляющих, которые играют важную роль в формировании процессов трансформации. Комбинация нарративного подхода в методе Киневин с привлечением анализа данных, в соответствии со сложностью управленческой ситуации создают универсальный инструмент. На сегодняшний день такой результат является теоретически новым и реально полезным для практики подготовки и принятия решений в сфере материального производства на предприятиях разного масштаба.

Результаты исследования внедрены в ПАО «Сургутнефтегаз» и используются в проектах по цифровой трансформации.

Считаю, что диссертация **Гимранова Рината Дамировича** на тему: «Ситуационное управление устойчивостью бизнес-процессов при цифровой

трансформации предприятия (на примере нефтегазовой отрасли)» является законченным исследованием, полностью соответствует требованиям Положения ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Научный руководитель,
доктор экономических наук,
профессор, научный руководитель
кафедры экономической
информатики экономического
факультета ФГБОУ ВО МГУ им. М.В.
Ломоносова

М.И. Лугачев

